

Đề cương chi tiết môn học

1. **Tên môn học:** LÃNH ĐẠO VÀ KINH DOANH TRONG KỸ THUẬT Mã môn học: BLIE324019

2. **Tên Tiếng Anh:** BUSINESS AND LEADERSHIP IN ENGINEERING

3. **Số tín chỉ:** 0 tín chỉ (2/0/4) (2 tín chỉ lý thuyết, 0 tín chỉ thực hành/thí nghiệm)

Phân bố thời gian: 6 tuần (5 tiết lý thuyết + 0*5 tiết thực hành + 10 tiết tự học/ tuần)

4. **Các giảng viên phụ trách môn học:**

1/ GV phụ trách chính: TS. Hà Duy Khánh

2/ Danh sách giảng viên cùng GD:

2.1/ ThS. Nguyễn Văn Khoa

2.2/ TS. Nguyễn Văn Hậu

2.3/ TS. Nguyễn Duy Liêm

2.4/ TS. Đỗ Xuân Sơn

5. **Điều kiện tham gia học tập môn học**

Môn học tiên quyết: Không

Môn học trước: Không

Môn học song song: Không

6. **Mô tả môn học (Course Description)**

Môn học này trang bị cho sinh viên một số tư duy trong kinh doanh và lãnh đạo các ngành kỹ thuật nói chung và ngành xây dựng nói chung, cách phát triển và phương pháp đánh giá hoạt động kinh doanh, các tổ chức và tiềm năng lãnh đạo trong môi trường kỹ thuật.

7. **Mục tiêu môn học (Course Goals)**

Mục tiêu (Goals)	Mô tả (Goal description) (Môn học này trang bị cho sinh viên:)	Chuẩn đầu ra CTĐT	Trình độ năng lực
G1	Hiểu các khái niệm nền tảng về kinh doanh và lãnh đạo trong môi trường kỹ thuật.	1.2	3
G2	Áp dụng một số công cụ quản lý hoạt động kinh doanh trong thời kỳ hội nhập	2.1 2.3 2.4 2.5	5 4 4 5
G3	Kỹ năng làm việc nhóm, giao tiếp bằng tiếng Anh.	3.1 3.3	4 3
G4	Có khả năng đưa ra ý tưởng và phát triển kế hoạch kinh doanh, và trình bày các kế hoạch kiểm soát có hiệu quả.	4.7 4.8	4 4

8. **Chuẩn đầu ra của môn học**

Chuẩn đầu ra HP		Mô tả (Sau khi học xong môn học này, người học có thể:)	Chuẩn đầu ra CTĐT	Trình độ năng lực
G1	G1.1	Hiểu các vấn đề trong kinh doanh hiện tại và xu thế phát triển	1.2	3
	G1.2	Hiểu các khái niệm, quy trình và công cụ quản lý thường hay sử dụng trong kinh doanh và lãnh đạo	1.2	3
G2	G2.1	Xác định mục tiêu và những thách thức trong kinh doanh kỹ thuật	2.1.1 2.1.4	5 5
	G2.2	Vận dụng các kiến thức quản lý để phát triển chiến lược kinh doanh	2.3.1 2.3.3	4 4
	G2.3	Có khả năng tự nhận thức và phát triển nghề nghiệp liên quan đến kinh doanh và lãnh đạo trong thời kỳ hội nhập	2.4.5 2.5.3	4 5
G3	G3.1	Có khả năng làm việc trong các nhóm để thảo luận và đưa ra ý tưởng kinh doanh và lãnh đạo.	3.1.2	4
	G3.2	Có khả năng giao tiếp bằng tiếng Anh	3.3.1	3
G4	G4.1	Hoạch định và quản lý một dự án kinh doanh trong môi trường kỹ thuật	4.7.5	4
			4.7.6	3
			4.7.7	4
	G4.2	Phát triển và lãnh đạo kế hoạch kinh doanh với các điều kiện thực tế	4.8.2 4.8.3	4 3

9. Đạo đức khoa học:

Các bài tập ở nhà và dự án phải được thực hiện từ chính bản thân sinh viên. Nếu bị phát hiện có sao chép thì xử lý các sinh viên có liên quan bằng hình thức đánh giá 0 (không) điểm quá trình và cuối kỳ.

10. Nội dung chi tiết môn học:

Tuần	Nội dung	Chuẩn đầu ra môn học	Trình độ năng lực	Phương pháp dạy học	Phương pháp đánh giá
1	Chương 1: Giới thiệu				
	A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (5)	G1.1	3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	Nội dung GD lý thuyết:	G1.2	3		
	1.1 Khái niệm về kinh doanh và lãnh đạo	G3.1	4		
	1.2 Những dấu hiệu của sự thay đổi trong kinh doanh	G3.2	3		
	1.3 Lý thuyết về lãnh đạo và phát triển tư duy lãnh đạo				
1.4 Những thách thức trong kinh doanh và lãnh đạo hiện tại					
B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (10)	G1.1	3	Nêu và giải quyết vấn đề	Đánh giá qua tình huống	
+ Đọc và sưu tầm các ví dụ về kinh doanh và lãnh đạo kỹ thuật.	G1.2	3			

					học tập
2	Chương 2: Các yếu tố lãnh đạo: vấn đề và xu thế				
	A/ Tóm tắt các ND và PPGD chính trên lớp: (5) Nội dung GD lý thuyết: 2.1 Đạo đức trong kinh doanh và lãnh đạo 2.2 Lãnh đạo hợp tác 2.3 Khó khăn trong lãnh đạo kỹ thuật 2.4 Các xu thế lãnh đạo tiên tiến 2.5 Các mô hình và phương pháp lãnh đạo hiệu quả	G1.1 G1.2 G2.3 G3.1 G3.2	3 3 4 4 3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (10) + Phong cách quản lý và lãnh đạo + Lãnh đạo tình huống + Làm bài tập nhóm	G1.1 G1.2 G2.3 G3.1	3 3 4 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Đánh giá qua tình huống học tập
3	Chương 3: Quy trình phát triển và huấn luyện lãnh đạo				
	A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (5) Nội dung GD lý thuyết: 3.1 Quy trình lãnh đạo 3.2 Phát triển lãnh đạo chiến lược 3.3 Quản lý các hoạt động lãnh đạo 3.4 Đánh giá quy trình lãnh đạo 3.5 Quản lý sự thay đổi	G2.1 G2.2 G2.3 G3.1 G3.2	5 4 5 4 3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (10) + Tìm hiểu các quy trình quản lý của một số công ty + Làm bài tập nhóm	G2.1 G2.2 G2.3 G3.1	5 4 4 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Đánh giá qua tình huống học tập
4	Chương 4: Phát triển nghề nghiệp và lãnh đạo trong kinh doanh kỹ thuật				
	A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (5) Nội dung GD lý thuyết: 4.1 Các mục tiêu nghề nghiệp trong kinh doanh kỹ thuật 4.2 Kế hoạch phát triển nghề nghiệp 4.3 Lãnh đạo kế hoạch phát triển nghề nghiệp 4.4 Vai trò của cá nhân trong tổ chức 4.5 Thương hiệu của tổ chức 4.6 Quản lý chất lượng sản phẩm kinh doanh 4.7 Nâng cao khả năng quan hệ khách hàng	G2.1 G2.2 G2.3 G3.1 G3.2 G4.1 G4.2	4 4 5 4 3 4 4	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (10)	G2.1	4	Nêu và giải quyết	Đánh giá qua

	+ Tìm hiểu các công cụ quản lý rủi ro chất lượng cho sản phẩm + Làm bài tập nhóm	G2.2 G2.3 G3.1 G4.1 G4.2	4 4 4 4 4	vấn đề	tình huống học tập
	Chương 5: Xu thế và vấn đề lãnh đạo trong lĩnh vực kinh doanh tư nhân và nhà nước				
5	A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (5) Nội dung GD lý thuyết: 5.1 Các tác động của lãnh đạo đến sự thực hiện của tổ chức 5.2 Liên kết phát triển lãnh đạo với nhu cầu kinh doanh từ cá nhân đến tổ chức 5.3 Những khó khăn và thách thức khi phát triển sự lãnh đạo trong hợp tác đa lĩnh vực và đa quốc gia 5.4 Lãnh đạo công tác xã hội 5.5 Ưu nhược điểm khi gắn kết nhân viên trong một dự án	G2.1 G2.2 G2.3 G3.1 G3.2 G4.1 G4.2	5 4 4 4 3 4 4	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (10) + Tìm hiểu các quy định của Pháp luật đến môi trường kinh doanh và lãnh đạo kỹ thuật + Làm bài tập nhóm	G2.1 G2.2 G2.3 G3.1 G4.1 G4.2	5 4 4 4 4 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Đánh giá qua tình huống học tập
	Chương 6: Tổng kết				
6	A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (5) Nội dung GD lý thuyết: 6.1 Các nhóm thuyết trình đề tài về ý tưởng kinh doanh và lãnh đạo trong kỹ thuật	G1.1 G1.2 G2.1 G2.2 G2.3 G3.1 G3.2 G4.1 G4.2	3 3 5 4 4 4 3 4 4	Thuyết trình	Đánh giá qua thực hiện dự án học tập nhóm
	B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (10) + Sửa các góp ý và nộp lại bài báo cáo	G1.1 G1.2 G2.1 G2.2 G2.3 G3.1 G4.1 G4.2	3 3 5 4 4 4 4 4	Theo nhóm	Đánh giá qua thực hiện dự án học tập nhóm

11. Đánh giá kết quả học tập:

- Thang điểm: 10

- Kế hoạch kiểm tra như sau:

Hình thức KT	Nội dung	Thời điểm	Chuẩn đầu ra đánh giá	Trình độ năng lực	Phương pháp đánh giá	Công cụ đánh giá	Tỉ lệ (%)
Bài tập							50
BT#1	Các khái niệm chung về kinh doanh và lãnh đạo	Tuần 1	G1.1 G1.2	3 3	Trắc nghiệm khách quan	Câu hỏi TNKQ	10
BT#2	Mô hình lãnh đạo trong kinh doanh	Tuần 2	G1.1 G1.2	3 3	Trả lời câu hỏi ngắn	Câu hỏi	10
BT#3	Đánh giá quy trình lãnh đạo	Tuần 3	G2.1 G2.2 G2.3	4 4 4	Trả lời câu hỏi ngắn	Câu hỏi	10
BT#4	Phát triển kế hoạch kinh doanh kỹ thuật	Tuần 4	G2.1 G2.2 G4.1	5 4 4	Trả lời câu hỏi ngắn	Câu hỏi	10
BT#5	Xu thế lãnh đạo trong lĩnh vực tư nhân và nhà nước	Tuần 5	G2.1 G2.2 G4.1 G4.2	5 4 4 4	Trắc nghiệm khách quan	Câu hỏi TNKQ	10
Tiểu luận - Báo cáo							50
TL#1	- Nhóm 3-5SV lập và trình bày một kế hoạch kinh doanh và lãnh đạo trong môi trường kỹ thuật. - Đề tài sẽ do giảng viên giao hoặc sinh viên tự đề xuất nhưng phải phù hợp	Tuần 6	G1.1 G1.2 G2.1 G2.2 G2.3 G3.1 G3.2 G4.1 G4.2	3 3 5 4 5 4 3 4 4	Đánh giá qua thực hiện dự án học tập nhóm	Rubrics	50

CDR môn học	Hình thức kiểm tra						
	BT #1	BT #2	BT #3	BT #4	BT #5	TL #1	Thi cuối kỳ
G1.1	x	x				x	x
G1.2	x	x				x	x
G2.1			x	x	x	x	x
G2.2			x	x	x	x	x

G2.3			x			x	x
G3.1						x	
G3.2						x	x
G4.1				x	x	x	x
G4.2					x	x	x

12. Tài liệu học tập

- Sách, giáo trình chính:

1. **Warrent Bennis và Burt Nanus, Võ Kiều Linh** (dịch giả), *Lãnh đạo*, NXB DT Books và NXD Trẻ.

- Sách (TLTK) tham khảo:

1. **John, S.** *Leadership in Organizations: Current Issues and Key Trends*. Routledge Publisher, 3rd Ed., NY, 2016.
2. **Amstrong, M., Stephens, T.** *A Handbook of Management and Leadership: A Guide to Managing for Results*. Kogan Page Publisher, London and Sterling, VA, 2005.

13. Ngày phê duyệt lần đầu:

14. Cấp phê duyệt:

Trưởng khoa

Trưởng BM

Nhóm biên soạn

PGS.TS. Nguyễn Trung Kiên

ThS. Nguyễn Văn Khoa

TS. Hà Duy Khánh

15. Tiến trình cập nhật ĐCCT

<p>Lần 1: Nội Dung Cập nhật ĐCCT lần 1: ngày tháng năm</p>	<p><người cập nhật ký và ghi rõ họ tên)</p> <p>Tổ trưởng Bộ môn:</p>
---	---